



# UPPDRAGS- BESKRIVNING

Bryssel den 1 december 2024

Ursula von der Leyen  
Europeiska kommissionens ordförande

## Henna Virkkunen

### Verkställande vice ordförande med ansvar för tekniksuveränitet, säkerhet och demokrati

Kära Henna!

Den kommission som vi kommer att samarbeta i ska göra val som kommer att forma vår kontinent och vår union under flera år och årtionden framöver. I en tid av stor global instabilitet och stora förväntningar från européerna måste vi leva upp till detta ansvar. **Vi måste leverera resultat och leda processen** och samtidigt bedriva ett nära samarbete med EU:s invånare och regioner och de parlament, regeringar och institutioner som företräder dem.

Detta var andan i de politiska riktlinjer som jag lade fram för Europaparlamentet i juli 2024 – vår gemensamma plan för ett starkt och enat EU. Fokus ligger på att garantera vår **säkerhet** i alla avseenden i en farligare och mer turbulent värld, på att stödja invånarna genom att stärka vårt **välstånd**, vår sociala marknadsekonomi och den gröna och den digitala omställningen och upprätthålla vår unika livskvalitet. Vi kommer att stärka vår **demokrati**, samlas kring våra värderingar och se till att vi är starkare på hemmaplan. Vi kommer att samarbeta med våra partner och bättre hävda våra intressen runt om i världen.

Tillsammans kommer vi att agera med anledning av verkliga och berättigade farhågor och förväntningar som väljarna uttryckte vid det senaste valet till Europaparlamentet. Vi kommer att arbeta närmare människor och företag när det verkligen är viktigt, med

praktiskt stöd och varaktiga investeringar. Vi kommer att sträva efter att **EU ska fungera snabbare och enklare** vad gäller vårt sätt att agera och vårt sätt att interagera med allmänheten. Och vi kommer alltid att arbeta för enighet i EU, med början inom kommissionskollegiet.

Jag är övertygad om att din erfarenhet, din motivation och ditt europeiska engagemang kommer att bli ett viktigt bidrag till detta team. I denna uppdragsbeskrivning redogör jag för mina förväntningar på vårt gemensamma arbete och på ditt uppdrag.

## Ny kommission, ny strategi

De prioriteringar som jag har fastställt i de politiska riktlinjerna är inte fristående arbetsområden. De är alla sammankopplade och kommer att påverka varandra. Detsamma kommer att gälla för kommissionskollegiets arbete som helhet och för var och en av dess ledamöter som ska samarbeta i en anda av **kollegialitet**. Jag förväntar mig att varje ledamot tar **fullt ansvar** för vad som beslutas.

**Alla ledamöter av kollegiet är jämbördiga** och varje ledamot kommer att ha ett lika stort ansvar för att förverkliga våra prioriteringar. Med detta i åtanke förväntar jag mig att du samarbetar på alla nivåer, kommer att spela en aktiv roll när det gäller alla prioriteringar och underlätta kontakten med dina avdelningar när andra kommissionsledamöters ansvarsområden så kräver.

Du kommer att samarbeta med mig och kommissionsledamoten med ansvar för budget, bedrägeribekämpning och offentlig förvaltning för en **enklare, mer målinriktad och mer flexibel långtidsbudget** som återspeglar EU:s strategiska prioriteringar och vår ambition att vara en **investeringskommission**.

Med tanke på den omdanande karaktären hos nästa långtidsbudget, och för att anpassa oss till vår moderna strategi och våra nya utgiftsprioriteringar, **kommer jag att se över kollegiets struktur och varje ledamots uppdrag**.

Jag skulle också vilja att ni alla spelar en aktiv roll när det gäller att **hjälpa kandidatländerna att förbereda sig inför anslutningen till vår union** på era respektive politikområden. Jag räknar med er när det gäller översynen av politiken inför varje utvidgning och vår bredare **ambitiösa reformagenda**.

Jag förväntar mig att ni alla kommer att bidra till uppnåendet av våra överenskomna klimatmål, särskilt de som fastställts för 2030 och klimatneutralitetsmålet för 2050.

När vi närmar oss 2030 ska varje ledamot av kollegiet se till att de EU-mål som fastställts för det året uppnås. Detsamma gäller **FN:s mål för hållbar utveckling** inom respektive politikområden. Kollegiet som helhet kommer att ansvara för det övergripande genomförandet av målen.

Utöver vad som anges i din uppdragsbeskrivning nedan skulle jag vilja att alla ledamöter använder sig av aktuella eller kommande rapporter. Detta gäller framför allt **Draghirapporten** om den europeiska konkurrenskraftens framtid, **Niinnistörapporten** om förbättring av Europas civila och försvarsmässiga beredskap, rapporten från den **strategiska dialogen om EU:s jordbruk i framtiden** samt **Lettarapporten** om den inre marknadens framtid.

### *Arbeta tillsammans för Europa och arbeta närmare människorna*

För att säkerställa EU-invånarnas tillit och förtroende vill jag också att kommissionskollegiet ska vara ledande när det gäller öppenhet, insyn och representation.

För det första **kommer den här kommissionen att stärka sina förbindelser med EU-institutionerna**. Jag förväntar mig att alla kommissionsledamöter kommer att vara närvarande i Europaparlamentet, både i plenardebatter, utskottssammanträden och trepartsmöten. På samma sätt förväntar jag mig att alla kommissionsledamöter kommer att samarbeta med medlemsstaterna och delta i relevanta rådskonstellationer. Detta är avgörande för att säkerställa ansvarsskyldighet och bättre kommunikation om vårt arbete och vår planering.

Jag kommer att be er att anordna en **strukturerad dialog** med respektive parlamentsutskott för att kartlägga hur man ska gå vidare med alla artikel 225-resolutioner som antas av parlamentet och som efterfrågar lagstiftningsförslag. Detta kommer att vara en del av vårt arbete med att säkerställa **öppenhet och informationsflöde** gentemot parlamentet och rådet, särskilt före större händelser och i viktiga skeden när det gäller internationella förhandlingar.

För det andra kommer denna kommission att vara **mer närvarande på plats i medlemsstaterna, oftare och i fler regioner**. Jag skulle vilja att du regelbundet besöker medlemsstaterna. Jag uppmuntrar dig att vara närvarande på lokal nivå, besöka platser och träffa människor i hela EU, både i städer, på landsbygden och i glesbefolkade områden. Vårt nätverk av representationer kommer att stödja dig i detta. Du bör träffa företrädare för regioner eller lokala områden, särskilt med stöd av EU-nätverket för fullmäktigeledamöter, och för att **bättre synliggöra EU-projekt** som påverkar människors liv i praktiken. När du samarbetar med våra internationella partner kommer du också att stödjas av vårt nätverk av EU-delegationer runt om i världen.

Jag förväntar mig att du **aktivt kommer att informera** om kommissionens åtgärder och beslut och förklara fördelarna och möjligheterna med vårt arbete. Du bör också bidra till att **bekämpa desinformation**, framför allt genom att alltid tillhandahålla tydlig och korrekt information.

För det tredje kommer den här kommissionen att inleda **en ny era** av dialog med allmänheten och berörda parter. Du bör, inom de första 100 dagarna, anordna en första

upplaga av de **årliga ungdomspolitiska dialogerna** så att ungdomars röster kan bli hörda och hjälpa till att forma ert arbete.

Detta kommer att vara en del av våra insatser för att se till att **allmänheten deltar** i vårt arbete. Vi kommer att bygga vidare på konferensen om Europas framtid för att skapa en verklig och **varaktig kultur av deltagandedemokrati**. Vi kommer att välja ut politikområden och förslag där rekommendationerna från en europeisk medborgarpanel kommer att bidra med det största mervärdet och följa upp förslag därifrån.

För det fjärde måste varje ledamot av kollegiet visa ett **verkligt engagemang för Europa**, som inte kan ifrågasättas, och vara helt oberoende i sitt arbete. Jag förväntar mig att alla fullt ut följer samtliga tillämpliga regler om integritet, opartiskhet och etik, med början i **uppförandekoden**. Du ska se till att reglerna om öppenhet och möten med företrädare för intressegrupper iakttas fullt ut, vilket även gäller din personal och dina avdelningar. Vi kommer att **stärka vårt öppenhetssystem** genom att utvidga öppenhetsregistrets krav till att omfatta alla chefer.

För det femte kommer vi att se till att kommissionen blir **mer representativ** för de människor som vi arbetar för. Vi har gjort stora framsteg mot en jämnare könsfördelning på chefsposter, men det är uppenbart att mer måste göras. För att återspegla EU:s styrka när det gäller mångfald bör ditt kansli säkerställa en **jämn könsfördelning och geografisk balans**.

Ditt huvudkontor kommer att finnas i Berlaymont, men du kommer också att ha ett kontor vid ditt generaldirektorat och förväntas vara där regelbundet för ett **nära samarbete med din personal och dina avdelningar**. Vi kommer tillsammans att se till att kommissionen är en inkluderande, respektfull och säker arbetsplats.

### *Ett enklare och snabbare Europa*

Den nya kommissionens framgång kommer att mätas mot vår förmåga att uppnå de mål vi har fastställt, särskilt de som rör **den gröna given**.

Du kommer att ansvara för genomförandet av de politiska mål som ingår i din portfölj. För att uppnå detta bör du till fullo utnyttja alla instrument för genomförande och verkställighet, däribland överträdelseförfaranden.

Du kommer att säkerställa att de befintliga reglerna är ändamålsenliga och inriktade på att minska den administrativa bördan och förenkla lagstiftningen. Du måste bidra till att rapporteringskraven minskar med minst 25 % – och för små och medelstora företag med minst 35 %. Du bör utnyttja kraften i de digitala verktygen för att utarbeta bättre och snabbare lösningar. Vi måste lyssna på alla de företag och berörda parter som på daglig basis arbetar med att följa EU:s lagstiftning. Du ska organisera minst två **genomförandedialoger** per år med berörda parter, för att anpassa genomförandet till de

konkreta förhållandena. Du ska utarbeta en **årsrapport om verkställande och genomförande** för dina respektive parlamentsutskott och rådskonstellationer.

Du kommer också att arbeta med att **stresstesta EU:s regelverk** och lägga fram förslag för att undanröja eventuella överlappningar och motsägelser och för att det ska vara helt digitalt kompatibelt, samtidigt som den höga standarden upprätthålls.

Ny lagstiftning måste säkerställa att våra regler är enklare, mer tillgängliga för medborgarna och mer målinriktade. Du ska säkerställa att principerna om **proportionalitet, subsidiaritet och bättre lagstiftning** respekteras, bland annat genom omfattande samråd, konsekvensanalyser, en översyn av den oberoende **nämnden för lagstiftningskontroll** och en ny **kontroll av små och medelstora företag och konkurrenskraft**. Förslagen måste vara evidensbaserade och gemensamma forskningscentrumet, vår interna vetenskapliga avdelning, kan stödja dig i det arbetet.

## Ditt uppdrag

**Jag skulle vilja anförtro dig rollen som verkställande vice ordförande med ansvar för teknikuveränitet, säkerhet och demokrati.**

Du kommer också att ansvara för portföljen för **digital teknik och gränsteknik**.

### *Teknikuveränitet, säkerhet och demokrati*

Säkerhet är grundläggande för människors trygghet och sinnesro samt för förtroendet för våra **ekonomier, samhällen och demokratier**. Våra konkurrenskraftsmål – och våra bredare ambitioner under de kommande åren – är beroende av att vi bekämpar **alltmer komplexa säkerhetshot**. Dessa sträcker sig från kriget i Ukraina vid våra gränser och behovet av att Europa gör mer för att försvara sig, till hybrid- och cyberhot, attacker mot kritisk infrastruktur, utländsk informationsmanipulering och inblandning samt utnyttjande av människor och alla typer av politikområden som vapen.

Europas säkerhet är också beroende av **starka yttre gränser**. Din uppgift kommer att vara att vägleda arbetet med att stärka den operativa kapaciteten för gränsförvaltning och reagera på hot vid EU:s yttre gränser, i nära samarbete med medlemsstaterna. Det kommer också att vara avgörande att fortsätta att arbeta med en rättvis och beslutsam strategi för migration, genomföra **asyl- och migrationspakten** i samarbete med medlemsstaterna och EU:s byråer för att omsätta rättsliga åtaganden i handling och slutföra arbetet vid behov.

Du bör också bidra till att vägleda arbetet med att stärka vårt område med **frihet, säkerhet och rättvisa**. Jag skulle också vilja att du vägleder arbetet med att **stärka vår inre säkerhet**, stödja en tuffare strategi mot brottslighet och titta på organiserad brottslighet och de kriminella högrisknätverk som skadar liv, företag och hela ekonomier. Vi

måste stärka våra verktyg, säkerställa samarbete mellan brottsbekämpande organ och ta itu med de mest skadliga frågorna, såsom den ökande narkotikahandeln.

Du bör också ägna stor uppmärksamhet åt att stärka vår demokratis motståndskraft och funktion, särskilt genom det nya **europiska demokratiförsvaret**, och arbeta för att motverka skadlig desinformation som kan orsaka sprickor i samhället och försvaga vår demokrati.

Styrkan i vår demokrati förutsätter att våra grundläggande rättigheter, värden och rättsstatsprincipen respekteras. Du kommer att vägleda arbetet med att **stärka vår strategi för rättsstatsprincipen** på områden som rättsväsendets oberoende, **korruptionsbekämpning**, mediefrihet och andra institutionella kontroller och motvikt, samtidigt som vi ser till att titta på frågor på den inre marknaden som påverkar företagets förmåga att växa och bedriva verksamhet över gränserna. Vi måste alltid se till att respekten för rättsstatsprincipen är ett absolut villkor för EU-medel. Tillsammans med kommissionsledamoten med ansvar för demokrati, rättvisa, rättsstatsprincipen och konsumentskydd ber jag dig se till att finansieringsinstrumenten alltid genomförs på ett sätt som är helt förenligt med respekten för rättsstatsprincipen och de grundläggande rättigheterna.

Du kommer att hjälpa till att vägleda detta arbete genom att sammanföra våra säkerhetsåtgärder som är inriktade på hot både från länder utanför unionen och på frågor som rör den inre säkerheten. Kärnan i detta kommer att vara att väcka den **europiska försvarsunionen** till liv, och jag skulle vilja att du vägleder arbetet med att se till att detta inte bara stärker vår säkerhet utan också driver på vår **förvarsindustriella konkurrenskraft**. Att bygga upp en inre marknad för försvarsvaror och försvarstjänster, säkerställa innovation och privata och offentliga investeringar kommer att vara avgörande i detta avseende.

Jag skulle vilja att du samlar allt vårt arbete för att säkerställa höga **cybersäkerhetsstandarder**. Du kommer att undersöka hur digital teknik och artificiell intelligens erbjuder betydande möjligheter att förbättra brottsbekämpningskapaciteten och hantera dessa föränderliga hot på ett effektivt sätt. Detta kommer att vara en del av arbetet för att se till att vi stärker vår **digitala konkurrenskraft**. Du kommer att samarbeta med verkställande vice ordföranden med ansvar för välfärd och industristrategi för att **öka produktiviteten med digital teknikspridning** för att hjälpa till att omvandla industrier och utveckla nya tjänster och affärsmodeller. Jag vill också att du hjälper till att vägleda arbetet med **det nya europiska Bauhaus**.

### *Digital teknik och gränsteknik*

Denna digitala omställning har visat sig vara en omvälvande faktor för samhällets förmåga att hantera stora utmaningar, från produktivitet och tillväxt till klimatförändringarna och bättre offentliga tjänster. Digital teknik står i centrum för våra

framsteg och ambitioner, men vi måste ta itu med nya utmaningar för våra demokratier, ekonomier och samhällen.

Din uppgift är att leda EU:s insatser för att forma en konkurrenskraftig, motståndskraftig och inkluderande digital framtid. Vi måste utnyttja våra starka sidor för att upprätthålla eller uppnå ledarskap inom strategisk teknik, etablera nödvändiga tillgångar för teknisk suveränitet och motståndskraft och främja kommersialisering av teknikintensiv innovation.

- Du kommer att övervaka vår väg mot att **nå Europas mål för det digitala decenniet 2030**. Jag skulle vilja att du leder översynen av genomförandestrategin och de digitala målen under 2026 och tittar på var uppdateringar behövs mot bakgrund av den tekniska utvecklingen, cybersäkerhetsfrågor och våra bredare produktivets- och hållbarhetsmål.
- Du kommer att leda arbetet med att främja innovation inom **artificiell intelligens** och göra den säkrare och mer tillförlitlig. Under de första 100 dagarna ska du säkerställa tillgång till ny, skräddarsydd superdatorkapacitet för nystartade AI-företag och för AI-industrin genom ett **AI-fabriksinitiativ**. Tillsammans med medlemsstaterna, industrin och det civila samhället kommer du att utveckla en **tillämpad AI-strategi** för att främja nya industriella användningar av AI och förbättra tillhandahållandet av offentliga tjänster. Du kommer att hjälpa till att inrätta ett **uropeiskt AI-forskningsråd**.
- Du kommer att intensifiera våra insatser och investeringar i **nästa våg av gränsteknik**, särskilt superdatorer, halvledare, sakernas internet, genomik, kvantdatorteknik och rymdteknik.
- Som en del av främjandet av högpresterande datorsystem och kvantteknik kommer du att utarbeta förslaget i Draghirapporten om en **EU-rättsakt om moln- och AI-utveckling** för att öka datorkapaciteten och skapa en EU-omfattande ram för tillhandahållande av "datorkapital" till innovativa små och medelstora företag. Du kommer också att utveckla en **gemensam EU-omfattande molnpolicy** för offentliga förvaltningar och offentlig upphandling.
- Du kommer att följa upp **förordningen om halvledare** för att ytterligare stödja innovationspotentialen, strategiska industrisektorer, vanliga chipp och tillverkning av utrustning. I enlighet med Draghirapporten bör du också utarbeta en **långsiktig EU-plan för kvantchipp**.
- Jag vill att du ska gå vidare med kommissionens arbete för att förbättra tillgången till **säker, snabb och tillförlitlig konnektivitet**, som en del av en bredare strategi för uppkopplade samverkande datorsystem. I detta syfte bör du arbeta med en ny **rättsakt om digitala nät** för att bidra till att främja säkra höghastighetsbredband, både fast och trådlöst. Du bör stimulera och uppmuntra investeringar i digital infrastruktur, med beaktande av svaren på kommissionens vitbok från februari 2024.

- Du kommer att bidra till att stärka **cybersäkerheten** för att skydda våra industrier, invånare och offentliga förvaltningar mot interna och externa hot, särskilt genom att förbättra processen för antagande av europeiska system för cybersäkerhetscertifiering. Du kommer att bidra till en handlingsplan för cybersäkerhet hos sjukhus och vårdgivare.
- Du kommer att se till att **EU:s digitala regelverk** genomförs i tid och på ett förutsägbart sätt för att öka produktiviteten och skydda vår säkerhet och demokrati. Du kommer att prioritera vägledning och standardisering som underlättar efterlevnad, och under mandatets första år bedöma om det utvidgade digitala regelverket på ett adekvat sätt återspeglar **små och medelstora företags och små midcap-företags** behov och begränsningar.
- Du kommer att se till att kommissionen vid behov vidtar snabba och effektiva verkställighetsåtgärder enligt **rättsakten om digitala tjänster** och **rättsakten om digitala marknader**. Du kommer att inleda långsiktiga dialoger om efterlevnad med de reglerade enheterna och bidra till arbetet med desinformation, särskilt som en del av det **europeiska demokratiförsvaret**.
- Du kommer att ansvara för **utbyggnaden av digital offentlig infrastruktur**, särskilt genom att utnyttja **EU-plånboken** på bästa sätt, och se till att företagen kan använda tekniken fullt ut så att de kan påskynda och förenkla verksamheten och minska de administrativa kostnaderna.
- Du kommer att lägga fram en **EU-strategi för dataunionen** som bygger på befintliga dataregler för att säkerställa en förenklad, tydlig och enhetlig rättslig ram så att företag och förvaltningar kan dela data smidigt och i stor skala, samtidigt som höga standarder för integritet och säkerhet respekteras.
- Du kommer att leda arbetet med att ta itu med utmaningarna med **e-handelsplattformar** och samarbeta med andra kommissionsledamöter.
- Du kommer att bidra till att bekämpa **oetisk teknik på nätet**, såsom mörka mönster, influerars marknadsföring på sociala medier, beroendeframkallande design av digitala produkter och onlineprofilering, särskilt när konsumenternas sårbarheter utnyttjas för kommersiella ändamål.
- Du kommer att bidra till den EU-omfattande undersökningen om **effekterna av sociala medier** och handlingsplanen mot **nätmobbing**.
- Jag vill att du säkerställer en **mediestrategi** som erkänner mediernas unika plats i våra demokratier och vår kultur och samtidigt stöder deras kommersiella utveckling. Du kommer att överväga behovet av att ytterligare förbättra regelverket för **upphovsrätt** för att ta itu med nya utmaningar till följd av marknads- och teknikutvecklingen.
- Du kommer att arbeta för att främja **EU:s digitala normer och standarder internationellt** och säkerställa en ledande roll för EU i den globala digitala styrningen, särskilt när det gäller AI och cybersäkerhet.



- Du kommer att se till att kommissionen blir mer **motståndskraftig mot cybersäkerhetshot**, särskilt genom att stärka säkerhetskulturen, skydda människor och känslig information och se till att kommissionen kan agera under en kris.
- Jag vill att du påskyndar **digitaliseringen av kommissionen**, särskilt genom att undersöka hur processer kan automatiseras ytterligare och hur AI kan förbättra genomförandet och ligga till grund för beslutsfattandet på ett säkert och tryggt sätt. Du kommer att fokusera på att kontinuerligt förbättra personalens digitala färdigheter och fullt ut utnyttja data i hela organisationen.
- Du kommer också att samarbeta med kommissionsledamoten med ansvar för internationella partnerskap för att stödja Global Gateway-projekt i partnerländer, t.ex. tillförlitliga digitala kommunikationsnät.

Du kommer att arbeta under min ledning i alla ovanstående frågor. Generaldirektoratet för kommunikationsnät, innehåll och teknik och generaldirektoratet för digitala tjänster kommer att stödja dig i ditt arbete med portföljen för digital teknik och avancerad teknik.

## Det fortsatta arbetet

De åtgärder som anges i den här uppdragsbeskrivningen kommer att utforma ditt arbete. Vi kommer dock att behöva komplettera det och anpassa oss allteftersom och jag räknar med dina idéer och din sakkunskap i detta avseende. Utöver kollegiets möten och våra kontinuerliga diskussioner kommer jag var sjätte månad att bjuda in dig till ett strukturerat rapporteringsmöte för att diskutera framsteg och utmaningar i genomförandet av ditt uppdrag.

Mot bakgrund av de politiska prioriteringarnas föränderliga karaktär måste kommissionen vara flexibel när det gäller tilldelning av personal dit den behövs mest. Jag förväntar mig att du spelar en kollegial roll i detta genom att samarbeta med dina avdelningar för att se var effektivitetsvinster är möjliga och bidra till omfördelningar inom hela kommissionen.

Med tanke på utmaningarnas omfattning och alla de frågor som är på ingående måste vi **börja arbeta direkt och har ingen tid att förlora.**

Jag ser fram emot ett nära samarbete för Europa.

Med vänlig hälsning

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'Ursula v.d.L.', written in black ink.

Ursula von der Leyen  
*Ordförande för Europeiska kommissionen*

