



POVEROVACÍ LIST

V Bruseli 17. septembra 2024

Ursula von der Leyen
predsedníčka Európskej komisie

Maroš Šefčovič

**Dezignovaný komisár pre obchod a ekonomickú
bezpečnosť**

**Dezignovaný komisár pre medziinštitucionálne
vzťahy a transparentnosť**

Milý Maroš,

Komisia, v ktorej budeme spoločne pracovať, bude prijímať rozhodnutia, ktoré budú v nadchádzajúcich rokoch a desaťročiach formovať náš kontinent a našu Úniu. V čase veľkej globálnej nestability a veľkých očakávaní Európanov musíme túto zodpovednosť naplniť. **Musíme konať, viesť** a úzko spolupracovať s občanmi a regiónmi Európy, ako aj parlamentmi, vládami a inštitúciami, ktoré im slúžia.

Takáto je línia politických usmernení, ktoré som predložila Európskemu parlamentu v júli 2024 – náš spoločný plán pre európsku silu a jednotu. Zameriava sa na zaistenie našej **bezpečnosti**, a to v každom smere v tomto stále nebezpečnejšom a turbulentnom svete, na podporu ľudí a občanov posilnením našej **prosperity**, nášho sociálneho trhového hospodárstva, zelenej a digitálnej transformácie a udržania našej jedinečnej kvality života. Posilníme našu **demokraciu**, zomkneme sa okolo našich hodnôt a zabezpečíme, aby sme doma boli silnejší. Budeme spolupracovať s našimi partnermi a lepšie presadzovať naše záujmy na globálnej úrovni.

Spoločne budeme reagovať na skutočné a legitímne obavy a očakávania, ktoré Európania vyjadrili v posledných voľbách. Budeme bližšie k ľuďom a podnikom, teda tam, kde je to

skutočne dôležité. Budeme poskytovať praktickú podporu a vykonávať udržateľné investície. Budeme sa usilovať o to, aby **Európa bola rýchlejšia a jednoduchšia**, a to pokiaľ ide o spôsob, akým konáme, a spôsob, akým komunikujeme s ľuďmi. A budeme sa usilovať o európsku jednotu pri každom kroku, ktorý podnikneme, počnúc pôsobením v rámci nášho kolégia.

Som presvedčená, že Vaša skúsenosť, motivácia a angažovanosť na európskej úrovni budú dôležitou súčasťou tohto tímu. V tomto liste načrtávam moje očakávania v súvislosti s našou kolektívnou prácou, ako aj s Vašimi úlohami.

Nová Komisia, nový prístup

Priority, ktoré som stanovila v politických usmerneniach, nie sú samostatnými oblasťami práce. Všetky sú prepojené a všetky sa budú navzájom ovplyvňovať. To isté platí pre prácu kolégia ako celku a pre každého z jeho členov spolupracujúcich v duchu **kolegiality**. Očakávam, že každý člen kolégia prevezme plnú **zodpovednosť** za plnenie toho, čo bolo dohodnuté.

Členovia kolégia sú v navzájom rovnocennom postavení a každý člen kolégia bude mať rovnakú zodpovednosť za plnenie našich priorít. V tejto súvislosti očakávam spoluprácu na všetkých úrovniach, očakávam, že sa budete aktívne podieľať na plnení všetkých priorít a umožníte prístup k Vaším útvarom, ak to bude potrebné na plnenie úloh iných komisárov.

Budete spolupracovať so mnou a komisárom pre rozpočet, boj proti podvodom a verejnú správu na **jednoduchšom, cielenejšom a reakcieschopnom dlhodobom rozpočte**, ktorý bude odrážať európske strategické priority a našu ambíciu stať sa **komisiou investícií**.

Vzhľadom na transformačný charakter budúceho dlhodobého rozpočtu – a s cieľom prispôsobiť sa nášmu modernému prístupu a novým prioritám v oblasti výdavkov – **preskúmam štruktúru kolégia a úlohy každého člena kolégia**.

Zároveň si želim, aby všetci v rámci príslušných oblastí politiky zohrávali aktívnu úlohu v **podpore kandidátskych krajín pri ich príprave na vstup do našej Únie**. Budem sa opierať o Vašu podporu, pokiaľ ide o preskúmanie politiky pred rozšírením a náš širší **ambiciózny program reforiem**.

Očakávam, že všetci prispejú k dosiahnutiu našich dohodnutých cieľov v oblasti klímy, najmä cieľov stanovených na rok 2030 a cieľa klimatickej neutrality do roku 2050.

Kedže smerujeme k roku 2030, každý člen kolégia v rámci svojich oblastí politiky zabezpečí plnenie cieľov a zámerov EÚ vymedzených na daný rok, ako aj **cieľov OSN v oblasti udržateľného rozvoja**. Kolégium ako celok bude zodpovedať za celkové plnenie týchto cieľov.

Chcela by som, aby všetci členovia kolégia nad rámec osobitných úloh vychádzali pri práci z

nedávnych alebo budúcich správ. Ide najmä o **Draghiho správu** o budúcnosti európskej konkurencieschopnosti, **Niinistöovu správu** o tom, ako zlepšiť civilnú a obrannú pripravenosť Európy, správu zo **strategického dialógu o budúcnosti poľnohospodárstva EÚ**, ako aj **Lettovu správu** o budúcnosti jednotného trhu.

Pracovať spolu pre Európu a bližšie k Európanom

V záujme zabezpečenia dôvery Európanov takisto chcem, aby kolégium zohrávalo vedúcu úlohu, pokiaľ ide o otvorenosť, transparentnosť a reprezentáciu.

Po prvé, **táto Komisia posilní svoj vzťah s inštitúciami EÚ**. Očakávam, že všetci komisári budú prítomní v Európskom parlamente, a to tak na plenárnych rozpravách, schôdzach výborov, ako aj na trialógoch. Rovnako očakávam, že všetci komisári budú spolupracovať s členskými štátmi a zúčastňovať sa na práci príslušných zložení Rady. Je to nevyhnutné na zabezpečenie zodpovednosti a pre lepšiu komunikáciu o našej práci a našom plánovaní.

Požiadam Vás, aby ste zorganizovali **štruktúrovaný dialóg** s Vaším príslušným parlamentným výborom s cieľom načrtnúť ďalší postup v prípade akýchkoľvek uznesení podľa článku 225 prijatých Parlamentom, v ktorých sa vyzýva na predloženie legislatívnych návrhov. To bude súčasťou našej práce na zabezpečení **transparentnosti a toku informácií** s Parlamentom a Radou, najmä pred významnými udalosťami a v kľúčových fázach medzinárodných rokovaní.

Po druhé, táto Komisia bude **viac prítomná v „teréne“, a to častejšie a vo väčšom počte regiónov**. Chcela by som požiadať, aby ste pravidelne navštevovali členské štáty. Vyzývam k prístupu zameranému na miestnu úroveň, návštevy a stretnutia s Európanmi z celej Únie vrátane miest, vidieckych a riedko osídlených oblastí. V tejto súvislosti bude k dispozícii podpora našej siete zastúpení. Mali by ste sa stretnúť so zástupcami regionálnych alebo miestnych oblastí, najmä prostredníctvom našej siete predstaviteľov miestnych samospráv pre otázky EÚ, a mali by ste **viac zviditeľniť projekty EÚ**, ktoré majú vplyv na životy ľudí na mieste. Pri spolupráci s našimi medzinárodnými partnermi budete mať podporu aj našej globálnej siete delegácií EÚ.

Očakávam, že budete **aktívne komunikovať** o opatreniach a rozhodnutiach Komisie a vysvetľovať výhody a príležitosti vyplývajúce z našej práce. Takisto by ste mali pomáhať v **boji proti dezinformáciám**, najmä poskytovaním – za každých okolností – jasných a presných informácií.

Po tretie, táto Komisia začne **novú éru dialógu** s občanmi a zainteresovanými stranami. Počas prvých 100 dní by ste mali zorganizovať prvý ročník **každoročných politických dialógov s mládežou**, aby mladí ľudia mohli byť vypočutí a mohli pomôcť pri formovaní Vašej práce.

Bude to súčasť nášho úsilia začleniť účasť občanov do našej práce. Nadviažeme na Konferenciu o budúcnosti Európy s cieľom vytvoriť skutočnú a **trvalú kultúru participatívnej demokracie**. Vyberieme si oblasti politiky a návrhy, pre ktoré by odporúčania získané z európskej panelovej diskusie občanov mali najväčšiu hodnotu, a budeme rozvíjať tieto návrhy.

Po štvrté, každý člen kolégia musí preukázať **skutočnú oddanosť európskemu projektu** a pri vykonávaní svojich úloh musí byť plne nezávislý. Od všetkých očakávam úplné dodržiavanie všetkých platných pravidiel integrity, nestrannosti a etiky, počnúc **kódexom správania**. Zabezpečíte, aby sa v plnej miere dodržiavali pravidlá týkajúce sa transparentnosti a stretnutí so zástupcami záujmových skupín, a to aj v prípade Vašich pracovníkov a útvarov. **Posilníme náš systém transparentnosti** rozšírením požiadaviek registra transparentnosti na všetkých manažérov.

Po piate, zabezpečíme, aby Komisia **viac reprezentovala** ľudí, pre ktorých pracuje. Dosiahli sme veľký pokrok, pokiaľ ide o rodovú rovnováhu v prípade riadiacich pracovníkov, ale jednoznačne treba urobiť viac. Vzhľadom na silu, akú má EÚ v otázke rozmanitosti, by Váš kabinet mal zabezpečiť **rodovú a geografickú rovnováhu**.

Hoci Vaším hlavným ústredím zostane budova Berlaymont, budete mať kanceláriu aj v rámci Vášho generálneho riaditeľstva a očakáva sa, že sa tam budete pravidelne zdržiavať, aby ste mohli úzko spolupracovať s Vašimi pracovníkmi a útvarmi. Spoločne zabezpečíme, aby Komisia bola inkluzívnym, ohľaduplným a bezpečným pracoviskom.

Ako urobiť Európu jednoduchšou a rýchlejšou

Úspechy tejto novej Komisie sa budú posudzovať na základe našej schopnosti plniť ciele a zámery, ktoré si stanovíme, a to najmä v rámci **Európskej zelenej dohody**.

Budete zodpovedať za plnenie politických cieľov a zámerov, ktoré patria do Vášho portfólia. Ak sa takéto ciele a zámery majú dosiahnuť, mali by ste naplno využiť všetky nástroje, ktoré máte k dispozícii na účely plnenia cieľov a presadzovania predpisov, a to vrátane konaní o porušení povinnosti.

Budete zabezpečovať, aby aktuálne pravidlá boli vhodné na svoj účel a aby sa zameriavali na znižovanie administratívneho zaťaženia a zjednodušovanie právnych predpisov. Zároveň musíte prispieť k zníženiu povinností v oblasti podávania správ najmenej o 25 % – a v prípade MSP najmenej o 35 %. V snahe predkladať lepšie a rýchlejšie riešenia by ste mali naplno využívať potenciál digitálnych nástrojov. Musíme načúvať všetkým spoločnostiam a zainteresovaným stranám, ktoré sa každodenne usilujú dosiahnuť súlad s právnymi predpismi EÚ. So zainteresovanými stranami každoročne zorganizujete aspoň dva **dialógy o vykonávaní**, ktorých cieľom bude uviesť vykonávanie predpisov a realitu v každodennom živote do vzájomného súladu. Pre svoje príslušné parlamentné výbory a na zasadnutia Rady v jednotlivých zloženiach vypracujete **výročnú správu o pokroku, ktorý sa dosiahne v oblasti presadzovania a vykonávania predpisov**.

Vaša činnosť bude zároveň akýmsi **záťažovým testom fungovania *acquis* Európskej únie**, pričom budete predkladať návrhy s cieľom odstrániť akékoľvek duplicitné a sporné aspekty – to všetko pri úplnej digitálnej kompatibilite a pri súčasnom dodržiavaní vysokých štandardov.

Nové právne predpisy musia zabezpečovať, aby naše právne predpisy boli jednoduchšie, prístupnejšie pre občanov a cielenejšie. Budete zabezpečovať dodržiavanie zásad **proporcionality, subsidiarity a lepšej právnej regulácie**, a to aj prostredníctvom rozsiahlych konzultácií, posúdení vplyvu, preskúmania zo strany nezávislého **výboru pre kontrolu regulácie** a novej **kontroly vhodnosti z hľadiska MSP a konkurencieschopnosti**. Návrhy musia byť založené na dôkazoch, pričom v týchto snahách Vás môže podporovať spoločné výskumné centrum, ktoré je naším interným vedeckým útvarom.

Vaša misia

Chcela by som Vás poveriť úlohou komisára pre obchod a ekonomickú bezpečnosť.

Budete takisto komisárom pre medziinštitucionálne vzťahy a transparentnosť.

Obchod, clá a ekonomická bezpečnosť

Európa potrebuje novú zahraničnú hospodársku politiku. Hoci naďalej vo veľkej miere čerpáme z otvoreného medzinárodného obchodu založeného na pravidlách, v dnešnom svete sú geopolitika a geoekonomika previazané. **Voľný a spravodlivý obchod** musí byť naďalej motorom našej prosperity, ale musí aj stimulovať znižovanie našej závislosti v určitých oblastiach a pomáhať rozvíjať udržateľné partnerstvá na celom svete v prospech spotrebiteľov a podnikov. Takisto budete pracovať na účinnom a modernom **colnom** systéme, ktorý môže prispieť k ochrane občanov a podpore rovnakých podmienok pre priemysel.

Keďže v tomto úsilí pokračujeme, zaujmeme asertívnejší postoj k tomu, aby sme sa bránili pred nekalou hospodárskou súťažou alebo bezpečnostnými rizikami s vplyvom na Európu. Ústrednými prioritami tejto Komisie bude hospodárska diplomacia a **ekonomická bezpečnosť**.

- Chcela by som, aby ste navrhli a uskutočňovali obchodnú politiku EÚ, ktorá Európe umožní dosiahnuť jej ciele. V tejto súvislosti by sa obchodná politika mala zameriavať na **hlavné ciele, ktorými sú konkurencieschopnosť, bezpečnosť a udržateľnosť**.
- Takisto by ste mali naďalej zabezpečovať vedúce postavenie Európy a zlepšovať obchod založený na pravidlách, najmä prostredníctvom reformovanej a posilnenej **Svetovej obchodnej organizácie** a vlastnej siete obchodných dohôd.

- Budete pracovať na **dokončení obchodných dohôd, ktoré sú predmetom rokovaní**. Pod Vaším vedením sa ukončia prebiehajúce rokovania, najmä s krajinami Latinskej Ameriky a indicko-tichomorského regiónu. Preskúmate aj možnosti otvorenia ďalších dvojstranných rokovaní s rozvíjajúcimi sa ekonomikami a kľúčovými centrami rastu.
- Budete pozorne monitorovať úplné presadzovanie našich obchodných dohôd o prístupe na trh a pravidiel, najmä pokiaľ ide o **klimatické, environmentálne a pracovné normy**.
- Pod Vaším vedením budú **partnerstvá pre čistý obchod a investície** slúžiť na posilnenie našej konkurencieschopnosti, diverzifikáciu našich dodávateľských reťazcov a posilnenie hospodárstva našich partnerov. Mali by poslúžiť ako vzor na vytváranie ďalších individualizovaných partnerstiev, napríklad v oblasti kritických surovín alebo digitálneho obchodu a dôveryhodných tokov údajov, ako súčasti komplexnej ponuky partnerským krajinám.
- Budete pracovať na riadení a prehlbovaní našich partnerstiev na celom svete:
 - Budete vedúcim predstaviteľom Komisie vo vzťahoch so **Spojeným kráľovstvom**. Vo všeobecnosti budete spolupracovať s vysokou predstaviteľkou/podpredsedníčkou Komisie na posilnení vzťahov so Spojeným kráľovstvom v otázkach spoločného záujmu. Chcela by som, aby ste Parlament a členské štáty pravidelne informovali o aktuálnom stave. Takisto budete zodpovedať za vzťahy so **Švajčiarskom** a ďalšími západnými partnermi.
 - So **Spojenými štátmi** budete spolupracovať na posilnení dvojstranných obchodných a investičných väzieb, ako aj v otázkach celosvetového záujmu.
 - Obchodné a hospodárske vzťahy s **Čínou** budete riadiť v súlade s našou politikou **odstraňovania rizika, a nie oddelenia**. Na tento účel sa budete zapájať do existujúcich fór pre dialóg s cieľom zabezpečiť vyvážené hospodárske vzťahy založené na reciprocite. Budete sa zaoberať presahovaním netrhových politík a postupov, narušeniami trhu a škodlivými nadmernými kapacitami. V prípade potreby budete používať naše autonómne nástroje.
 - Významne prispějete k rozvoju nového **strategického programu EÚ – India** a posilníte naše hospodárske väzby v **indicko-tichomorskom regióne**, ako aj s **krajinami Latinskej Ameriky a Karibiku**. V záujme uľahčenia obchodu a podpory udržateľných investícií budete takisto pokračovať v spolupráci s **partnermi z Afriky**.
- Zároveň budete spolupracovať s vysokou predstaviteľkou/podpredsedníčkou Komisie a spolu sa zaoberať obavami medzinárodných partnerov, ktorých sa týkajú európske právne predpisy, a snažili sa ich riešiť.

- Budete naďalej zabezpečovať, aby mohli podniky z EÚ súťažiť na medzinárodnej úrovni za spravodlivých a rovnakých podmienok. Na tento účel budete využívať všetky naše **nástroje na ochranu obchodu** tam, kde a keď to bude potrebné, a spolu s členskými štátmi a zainteresovanými stranami zvážite, či sú potrebné ďalšie nástroje na dokončenie a reformu nášho súboru nástrojov.
- Takisto budete pracovať na účinnom a modernom colnom systéme, ktorý môže prispieť k ochrane občanov a podpore rovnakých podmienok pre priemysel. Budete podporovať ukončenie rokovaní o **balíku reforiem v colnej oblasti, ktorý sa bude** pod Vaším vedením implementovať, a to najmä tým, že pripraví podmienky na zriadenie nového **colného orgánu EÚ**.
- Budete pomáhať pri riešení výziev spojených s **platformami elektronického obchodu** a posilňovaní opatrení, aby sa výrobkom, ktoré nie sú v súlade s predpismi EÚ, zabránil vstupu na trh EÚ.
- Chceme, aby ste úzko spolupracovali s členskými štátmi na dokončení procesu prechodu na **plne digitálne colné prostredie**.
- Zhodnotíte **pravidlá pôvodu** a autonómne pozastavenia ciel a kvóty, ktoré sú nevyhnutné pre obchod, bezpečnosť a udržateľnosť.
- S členskými štátmi budete spolupracovať s cieľom zabezpečiť, aby EÚ stála na čele úsilia, pokiaľ ide o podobu vykonávania plánu Svetovej colnej organizácie pre zelené colníctvo a **reformy harmonizovaného systému**.

Geopolitickú a geoekonomickú pozíciu Európy ovplyvňuje naša schopnosť zabezpečiť a brániť vedúce postavenie v oblasti technológií, zachovať výrobné kapacity odolné proti otrasom, odolávať hospodárskemu nátlaku a riadiť rôzne druhy partnerstiev na celom svete. Je nevyhnutné, aby súčasťou našej činnosti bol **prístup zameraný na bezpečnosť**.

- Pri ďalšom zavádzaní a zdokonaľovaní nástrojov, ktoré už máme k dispozícii, by som chcela, aby ste sa zamerali na rozhodovanie o tom, ako a kedy ich použiť. Pod vaším vedením sa bude pracovať na **novej doktríne ekonomickej bezpečnosti**, v ktorej sa vytýči strategické používanie našich nástrojov ekonomickej bezpečnosti v rámci EÚ.
- Ústredným prvkom tohto úsilia je potreba, aby bola Európa asertívnejšia pri ochrane nášho hospodárstva pred únikom kľúčovým technológiám a pokiaľ ide o bezpečnostné záujmy. Chcela by som preto, aby ste ako súčasť doktríny ekonomickej bezpečnosti **vypracovali normy ekonomickej bezpečnosti** pre kľúčové dodávateľské reťazce v rámci skupiny G7 a s inými podobne zmýšľajúcimi partnermi.
- Pod Vaším vedením sa bude vykonávať **Európska stratégia ekonomickej bezpečnosti**. Budete sa usilovať o to, aby revidované nariadenie o priamych zahraničných investíciách rýchlo nadobudlo účinnosť, a budete pokračovať v prehľbovaní našich diskusií s členskými štátmi EÚ o tom, ako lepšie spolupracovať v

oblasti **kontrol vývozu** a ako riešiť riziká spojené s určitými **investíciami v zahraničí**.

- Na základe prebiehajúcich **posudzovaní rizík** týkajúcich sa kritických technológií určíte primerané a vyvážené zmiernujúce opatrenia na zaistenie našej dlhodobej ekonomickej bezpečnosti, a to aj prípadným doplnením nových nástrojov do nášho súboru nástrojov.
- V kontexte celkovej politiky EÚ v oblasti sankcií budete pracovať na účinnom navrhovaní a vykonávaní **obchodných sankcií**.
- Takisto budete ďalej prehĺbovať naše **dialógy o ekonomickej bezpečnosti** s čo najširšou škálou partnerov a zároveň budete pokračovať v úzkej spolupráci v rámci skupiny G7.

Medziinštitucionálne vzťahy a transparentnosť

Zároveň by so Vám rada zverila úlohu komisára pre medziinštitucionálne vzťahy a transparentnosť.

- Budete viesť činnosť Komisie v oblasti revízie **rámцovej dohody** o vzťahoch medzi Európskym parlamentom a Európskou komisiou. To prispeje k posilneniu našej spoločnej politickej zodpovednosti, posilneniu vzájomného dialógu, zintenzívneniu vzájomnej výmeny informácií a zabezpečeniu vyššej miery transparentnosti.
- Chcem, aby ste viedli naše úsilie v oblasti **posilňovania dialógu s Európskym parlamentom** a aby ste zabezpečili, že komisári sa budú systematicky zúčastňovať na zasadnutiach výborov a plenárnych zasadnutiach.
- Komisia je odhodlaná reagovať na uznesenia Parlamentu podľa článku 225 ZFEÚ formou legislatívnych návrhov, pričom hodlá plne rešpektovať zásady subsidiarity, proporcionality a lepšej tvorby práva. Budete vedúcou silou pri **posilňovaní našej spolupráce podľa článku 225 ZFEÚ**, keďže budete zabezpečovať, aby komisári v oblasti týchto uznesení nadväzovali štruktúrovaný dialóg s parlamentnými výbormi.
- Za výnimočných a núdzových okolností, keď dôjde k využitiu **článku 122 ZFEÚ**, sa spolu s príslušným komisárom dostavíte do Parlamentu, aby ste v plnej miere vysvetlili prípadné využitie článku 122 ZFEÚ.
- Zároveň budete viesť našu činnosť v oblasti posilňovania úzkych vzťahov s Radou. Budete zastupovať Komisiu na zasadnutiach **Rady pre všeobecné záležitosti**.
- Ako člen medziinštitucionálneho orgánu pre etické normy budete spolupracovať so všetkými inštitúciami na urýchlennom vypracovaní **spoločných minimálnych noriem etického správania**.
- Zároveň budete koordinovať práce na **preskúvaní medziinštitucionálnej dohody o registri transparentnosti** Parlamentu, Rady a Komisie, ktoré sa má dokončiť do júla 2025.

- Budete vedúcim predstaviteľom Komisie, pokiaľ ide o jej **vzťahy s národnými parlamentmi, poradnými orgánmi** a európskym ombudsmanom.

V záležitostiach súvisiacich s medziinštitucionálnymi vzťahmi a transparentnosťou budete podliehať priamo mne.

Ako komisár pre obchod a ekonomickú bezpečnosť budete spravidla pracovať na základe usmernení výkonného podpredsedu pre prosperitu a priemyselnú stratégiu. V týchto úlohách Vás bude podporovať Generálne riaditeľstvo pre obchod a ekonomickú bezpečnosť. V oblasti ciel bude Vašu prácu podporovať Generálne riaditeľstvo pre dane a colnú úniu.

Zároveň budete zodpovedať za Úrad pre vydávanie publikácií Európskej únie.

Ako ďalej

Kroky, ktoré uvádzam v tomto liste, budú tvoriť gro Vašej práce. Svoje úsilie a činnosť však musíme priebežne dopĺňať a prispôbovať a v tomto ohľade sa spolieham na Vaše nápady a odborné skúsenosti. Popri zasadnutiach kolégia a popri našom priebežnom dialógu Vás každých šesť mesiacov pozvem na zasadnutie, ktorého cieľom bude prostredníctvom štruktúrovaného oznamovania diskutovať o dosiahnutom pokroku a o výzvach, ktoré Vás pri plnení poslania stále čakajú.

Keďže politické priority sa neustále vyvíjajú, Komisia si musí zachovať pružnosť pri prideľovaní pracovníkov do tých oblastí, v ktorých sú najviac potrební. V tejto súvislosti očakávam, že prejavíte kolegiálnosť a že budete spolupracovať so svojimi útvarmi, aby sme dokázali identifikovať neefektívne miesta a aby sme v rámci celej Komisie prispeli k efektívnemu prerozdeleniu zdrojov.

Vzhľadom na rozsah výziev, ako aj na mnohé úskalia, ktoré nás čakajú, sa **do práce musíme odhodlane pustiť hneď od prvého dňa**. Vyzývam Vás, aby ste nadviazali kontakt so svojimi budúcimi útvarmi, aby ste sa dokázali pripraviť na vypočúvanie i na prácu, ktorá nás čaká.

Teším sa na spoluprácu s Vami v prospech Európy.

S pozdravom



Dr. Ursula von der Leyen
predsedníčka Európskej komisie